

## CV – Jonas Nordén

### PERSONLIG INFORMATION

Född: 1965-06-25  
Adress: Sobelgränd 1, 167 58 Bromma  
Mail: jonas@jonasnorden.com  
Mobil: 0708-883 884  
Familj: Gift och två barn, 8 och 10 år



### SAMMANFATTNING

Konsult med lång VD bakgrund. Bevisad förmåga att med en drivande entreprenörs entusiasm erhålla mycket goda resultat. Mer än 15 års erfarenhet av att leda företag inom service industrin. Välutbildad, kreativ och orädd; prövar gärna nya idéer för att nå resultat. Mycket bra track record av att nå resultat genom andra.

### ARBETSLIVSERFARENHET

#### **Razor Advice AB, egen företagare samt konsult**

2003-

##### *Verksamhet & omfattning:*

Fast konsultuppdrag som ansvarig för Rezidor SAS affärsutveckling i Sverige. Utöver detta diverse konsultuppdrag inom områden som förvärv, ledarskap, marknadskommunikation etc. Kunder framförallt relaterade till rese- och turistindustrin och servicesektorn.

Partner i företag som etablerades i oktober 2003. Verksamheten består i att sälja säkerhetslösningar till såväl hushåll som småföretag. Säljorganisation med totalt 15 anställda medarbetare. *Verksamheten såld genom management buyout.*

Delägare i företag som under september 2003 fick klart finansiering av ett 65 rums hotell vid Skavsta flygplats. Ytterligare ett hotell är planerat i Stockholm.

#### **Nordens största hotellkedja, VD och koncernchef**

1998-2003

##### *Verksamhet & omfattning:*

Best Western är världens största hotellkedja och ägs i huvudsak av hotellen som ingår i kedjan. Best Westerns uppdrag är att förhandla centrala inköpsavtal, marknadsföring, varumärkesvård, försäljning, rekrytering av nya hotell, bokningssupport, IT stöd m.m. Ansvarig för Best Westerns HK i Sverige och för de flesta av funktionerna i Norge, Finland, Baltikum och Ryssland. Totalt ett 100-tal hotell. Regionkontor i Helsingfors och Oslo. Ett 40-tal anställda varav 20 i Sverige. Total omsättning i kundledet; 2200 Mkr.

##### *Uppdraget:*

Omarbeta hela affärsstrukturen inom primärt Sverige men även till viss del i Finland och Norge. Utveckla varumärket, expansion av kedjan samt dess marknadsandel. Uppdraget krävde ett omfattande engagemang internationellt både med leverantörer och kollegor i övriga Europa samt med huvudmännen i USA. Initierat och drivit igenom projektuppföljningssystem, balanserade styrkort, kvalitetssystem, reklamkampanjer etc. Det internationella arbetet i Europa och USA motsvarade cirka 20% av arbetstiden.

##### *Resultat:*

Total omstrukturering av den svenska verksamheten med nya affärsplaner samt förberedelser inför sammanslagningen av länderna i regionen. Tecknat avtal med ett 30 tal nya hotell till kedjan. Initierat och ansvarat för fusionen av verksamheterna i norra Europa. Drivit fram flera frågor internationellt, bl.a. ny dataplattform för lojalitetsprogram, nytt bokningssystem, varumärkesfrågor samt flera olika marknadskampanjer.

### **Diös koncernen, dotterbolags VD**

**1995-98**

#### *Verksamhet & omfattning:*

VD för två hotellverksamheter som ingick som helägda dotterbolag. Haga Slott är en av landets mest exklusiva konferenshotell med 150 bäddar, spa, personal i kocklandslaget etc. Hotell Kung Gösta, f.d. Scandic, är ett affärshotell mitt i Mora, med 130 bäddar, restaurang, nattklubb, pool etc. Verksamheter och fastigheter ingick som dotterbolag i det då börsnoterade Diös koncernen. Rapporterade direkt till Diös koncernchef. Totalt 70 anställda med 15 underställda chefer. Total omsättning; 60 Mkr.

#### *Uppdraget:*

Vända den negativa utvecklingen av omsättning och resultat, där en omprofilering och ompositionering ingick för bägge verksamheterna. Då hotellägande ej ingick i koncernens kärnverksamhet, skulle de på sikt avvecklas.

#### *Resultat:*

Lönsamhet skapades på drygt ett år. Omsättningen ökade efter två år på Haga Slott med över 40% och på Kung Gösta med mer än 20%. Nya affärsplaner arbetades fram. Ett kvalitetssäkringsprojekt genomfördes. Verksamheterna såldes under första halvåret 1998.

### **Konferens-, golf- och weekend hotell, VD**

**1992-95**

#### *Verksamhet & omfattning:*

Johannesbergs Slott är en exklusiv hotell- och konferensanläggning med 70 rum och ett golfhotell med 40 bäddar. Till anläggningen hörde även en 27-håls golfbana, klubbhus med fullservice restaurang, pool, ridhus m.m. Ett 30-tal anställda.

#### *Uppdraget:*

Ompositionerade anläggningen till ett betydligt mer exklusivt segment. Arbetade fram nya sälj- och marknadsstrategier. Vände negativt resultat. Uppförde och etablerade ett golfhotell med 40 bäddar.

#### *Resultat:*

Förbättrade resultatet med 50% under tre år. Antalet gästnätter ökade med över 40% samtidigt med ökade snittpriser under samma period.

### **Tidigare erfarenheter**

**1984-1992**

- Egen företagare i tre år med verksamhet i charterbranschen, ägde och drev fartygscharter med en 26 meters segelskuta.
- Driftschef under drygt två år inom Arnold koncernen som innefattande fyra restauranger, festvåning och två hotell.
- Platschef i två år för Glada Laxen restaurangen på Östermalm. Restaurang, catering, pub och café med totalt 60Mkr i omsättning.

- Uppdrag som VD i dotterbolag till börsnoterade Cherry bolagen med ansvar för etablering av ny spelprodukt, 2 månader.
- Reseledare i Österrikiska alperna under en säsong.

---

#### UTBILDNINGAR MED EXAMEN

- Handelshögskolan, samt Wharton Business School, **Executive MBA**, **2004**  
motsvarande halvtidsstudier i två år. Examen i januari 2004.
- Stockholms Universitet, **Civilekonom** **1989**

---

#### ANDRA UTBILDNINGAR OCH MILITÄRTJÄNST

- **Cornell University**, School of Hotel Administration, N.Y., USA **1996**  
Deltagit i Professional Development Program, genom ett stipendium.
- **Institutet för Företagsledning (IFL)**, Stockholm, Paris, Bryssel, Nice **1995**  
Diplomerad i ledarutvecklingsutbildning för rese- och hotellindustrin.
- Flertal olika kortare utbildningar inom sälj, service, ekonomi, med **1989-95**  
huvudsaklig inriktning på hotell och restaurang.
- **Kustjägarskolan**, KA1, Vaxholm, Gruppbefäl. **1985-86**
- **College of the Desert**, Kalifornien, USA **1984-85**  
Ett års studier med huvudämnet "business administration".

---

#### ÖVRIGT

Har under de senaste 15 åren haft ett flertal olika **styrelseuppdrag** inom hotell, restauranger, konferensanläggningar, mässföretag, säljbolag etc. Har även arbetat ideellt med flertalet förtroendeuppdrag. Har även flera års erfarenhet av internationellt arbete såsom styrelseledamot, ordförande och ledamot i kommittéer. Erhållit flera **utmärkelser** inom marknadsföring, ledarskap etc.

---

#### SPRÅK SAMT INTERNATIONELL ERFARENHET

- Svenska modersmål
- Engelska flytande
- Tyska arbetskunskaper
- Internationella erfarenheter 1,5 år i USA, 0,5 år i Österrike, flera olika internationella uppdrag i styrelser och kommittéer

---

#### FRITID

Förutom att umgås med familjen och vänner så spelar jag golf (hcp 15), läser skönlitteratur och memoarer. Är en flitig motionär både i naturen och på gymmet. Arbetar även en del med vår apportrande fågelhund.